

Projektledelse

Et modul i Den offentlige Lederuddannelse



Point of View tilbyder en teoretisk funderet og meget praksisnær projektlederuddannelse. For at gøre uddannelsen praksisnær anbefaler vi at du arbejder med et konkret projekt i løbet af uddannelsen – dvs. et projekt som du alligevel skal arbejde med som en del af dit job.

Uddannelsen består af: Et introduktionsmøde, en individuel personlighedsprofil – og samtale om profilen – i forhold til rollen som projektleder, tre kursusmoduler á to dage og en afsluttende skriftlig eksamen.

Introduktionsmøde

På introduktionsmødet giver vi et overblik over uddannelsen. Det indebærer en grundig introduktion til den individuelle samtale, indholdet i de tre kursusmoduler og eksamenskravene. På introduktionsmødet får deltagerne endvidere lejlighed til at hilse på hinanden.

Individuel samtale

Forud for den individuelle samtale udfylder hver deltager en personlighedstest (Fokusprofilen) og et kort oplysningsskema om arbejds erfaringer, uddannelsesmæssig baggrund og projekterfaringer. Ved samtalen taler vi om dine stærke sider og udviklingsområder som projektleder med henblik på at du udpeger et antal personlige udviklingsområder. Efter samtalen anbefaler vi at du taler med din nærmeste leder om dine personlige udviklingsområder.

Første kursusmodul

Efter dette modul har du en grundlæggende forståelse for projektarbejdsformen, for arbejdsprocessen i en projektgruppe og kan anvende de vigtigste værktøjer til projektanalyse og projektplanlægning i værktøjskassen fra "Effektiv Projektstyring".

Hovedindhold i modulet er:

- Roller i projektorganisationen
- Projektmodel
- Projektkommissoriets rolle og indhold
- Træning i at anvende værktøjskassens redskaber til analyse og planlægning af et projekt
- Forskellige personprofiler og deres bidrag i projektarbejde
- En praktisk teambuilding-øvelse der viser personprofilernes betydning i praksis.

Efter modulet anvender du værktøjskassens redskaber til at beskrive, analysere og planlægge et autentisk projekt som du har aftalt med din nærmeste leder. Med ”autentisk” mener vi et projekt der skal udføres som en del af dit daglige arbejde.

Andet kursusmodul

Gennem dette modul får du viden om og færdigheder i at drive processen i en projektgruppe fremad ved både at motivere og inddrage projektgruppedeltagerne samt ved at opsummere, konkludere og følge op på trufne aftaler. Modulet fokuserer således på projektlederens personlige virkemidler.

Hovedindhold i modulet er:

- Effektive projektmøder: at forberede og gennemføre effektive møder
- Feedback som et redskab for projektlederen
- Projektlederens personlige kommunikation: Overhund eller underhund i kommunikationen.
- Afprøvning og drøftelse af udfordringer for projektlederen – indadtil i projektgruppen og opadtil til projektejer.

Forud for modulet udfylder du en test i assertiv adfærd. På modulet anvender vi testresultaterne til at sætte fokus på de tre adfærdstyper: Assertiv, submissiv og aggressiv adfærd og deres betydning for en projektleder.

Efter modulet anbefaler vi at du øver dig yderligere på modeller til effektiv mødeplanlægning og -gennemførelse samt en opskrift på assertiv adfærd som bliver introduceret og trænet på modul 2. Erfaringer med at bruge modellerne diskuteres på modul 3.

Tredje kursusmodul

Gennem modul 3 sætter vi fokus på værktøjer til at styre projektforsløbet undervejs, at evaluere projekter samt at forstå og håndtere forskellige typer processer og konfliktfyldte projektforsløb. Du får således forståelse for hvilke mødeformer og processer der er gode til hvilke formål, forståelse for hvorfor der opstår modstand og til tider konflikter i projekter samt træning i at håndtere modstand på interessentmøder.

Hovedindhold i modulet er:

- Styring og opfølgning undervejs i projektforsløbet.
- Evaluering af projektet: Evaluering af produkt, proces og effekt.
- Forskellige typer processer og forskellige metoder til at involvere.
- Konfliktfyldte projektforsløb: Hvorfor opstår der modstand i projekter og hvordan kan modstand håndteres?
- Kommunikation med interessenter i vanskelige projektforsløb.
- Afprøvning af forskellige typer interessentmøder.

Hvert modul strækker sig over to dage med start kl. 9.00 og kursusdagene slutter kl. 16.00.

Eksamen under den Den offentlige lederuddannelse

Point of View er certificeret til at gennemføre modulet Projektledelse under Den offentlige Lederuddannelse.

Eksamen er skriftlig og eksamensopgaven skal afleveres 3-4 uger efter det tredje kursusmodul. Opgaven bliver vurderet efter 7-trin-skalaen. Deltagerne der består eksamen, erhverver 5 ECTS-point.

I de hidtidige forløb som Point of View har gennemført, har deltagerne gennemsnitligt betragtet opnået karakterer (betydeligt) over gennemsnittet.

Uddannelsens datoer

Introduktionsmøde: 27. februar 2012 kl. 13.00-15.00

Individuelle samtaler afholdes den 19., 20. og 21. marts 2012 (hver deltager skal kun afsætte en time en af disse dage)

- Modul 1: 27.-28. marts 2012
- Modul 2: 24.-25. april 2012
- Modul 3: 30.-31. maj 2012

Afleveringsfrist for eksamensopgaven: 29. juni 2012.

Kursussted

Introduktionsmøde, samtaler og alle kursusdage gennemføres på Rådhuset, Faxe Kommune, Frederiksgade 9, 4690 Haslev.

Undervisere

Partner Ingeborg Østergaard og partner Peter Knoop Christensen, begge fra Point of View.

Kursuspris

17.500 kr. ekskl. moms. Betales ved tilmelding. Indtil seks uger før introduktionsmødet har deltagerne fuld fortrydelsesret. Mellem seks og fire uger før introduktionsmødet refunderes 50% af kursussen ved fortrydelse. Ved afbestilling senere end fire uger før introduktionsmødet refunderer Point of View ikke kursusgebyret.

For yderligere oplysninger og tilmelding: Ingeborg Østergaard, ingeborg@pov.dk, mobil 26251745.